

Invito all'Assemblea generale ordinaria

UBS Group SA

Giovedì 8 aprile 2021, ore 10.30 Centro conferenze «UBS Grünenhof», 8001 Zurigo

Cari azionisti,

l'Assemblea generale ordinaria di UBS Group SA avrà luogo come annunciato giovedì 8 aprile 2021 alle ore 10.30.

Per tutelare la salute dei nostri azionisti e dei nostri collaboratori, il Consiglio di amministrazione ha deciso che anche questa volta gli azionisti potranno esercitare il diritto di voto esclusivamente tramite il rappresentante indipendente. Non sarà dunque purtroppo possibile partecipare fisicamente all'Assemblea generale.

Sarà possibile assistere all'Assemblea generale grazie a una trasmissione live in internet che includerà gli interventi del Presidente del Consiglio di amministrazione e del Group CEO. L'ordine del giorno sarà ridotto ai punti obbligatori giuridicamente e all'annuncio dei risultati di voto. UBS non vede l'ora di poter incontrare i suoi azionisti a Basilea nel 2022 per avere un colloquio diretto e personale.

Il Rapporto annuale di UBS Group SA (comprese la relazione sulle retribuzioni di UBS Group SA e le relazioni di revisione per l'esercizio 2020) può essere consultato presso la sede centrale di UBS Group SA, Bahnhofstrasse 45, 8001 Zurigo. Il Rapporto annuale 2020 di UBS Group SA e la relazione sulle retribuzioni sono disponibili in formato elettronico al sito ubs.com/annualreport.

L'invito agli azionisti qualificati di inoltrare richieste d'iscrizione all'ordine del giorno entro il 12 febbraio 2021 è stato pubblicato da UBS Group SA in data 4 gennaio 2021 sul Foglio ufficiale svizzero di commercio e su internet alla pagina *ubs.com/agm.* Non sono pervenute richieste.

Zurigo, 8 marzo 2021

fullet

Cordiali saluti

UBS Group SA

Axel A. Weber Presidente del Consiglio di amministrazione Markus Baumann Segretario generale

1. Approvazione della relazione annuale e dei conti consolidati e individuali di UBS Group SA per l'esercizio 2020

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone l'approvazione della relazione annuale per l'esercizio 2020, così come dei conti consolidati e individuali di UBS Group SA per l'esercizio 2020.

Spiegazione

Nei suoi rapporti all'Assemblea generale ordinaria, Ernst & Young SA, Basilea, raccomanda, in qualità di ufficio di revisione, di approvare senza riserve i conti consolidati e individuali di UBS Group SA.

2. Voto consultivo sulla relazione sulle retribuzioni 2020 di UBS Group SA

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone l'approvazione della relazione sulle retribuzioni 2020 di UBS Group SA con un voto consultivo.

Spiegazione

La relazione sulle retribuzioni 2020 di UBS Group SA è un capitolo del Rapporto annuale 2020 di UBS Group SA. Esso spiega la governance e i principi su cui si basa la struttura retributiva di UBS Group SA, incluso il rapporto tra remunerazione e performance. La relazione sulle retribuzioni 2020 di UBS Group SA e l'opuscolo allegato «Say-on-pay» forniscono ulteriori dettagli in relazione al voto proposto.

Il voto sulla relazione sulle retribuzioni 2020 di UBS Group SA è di natura consultiva.

3. Assegnazione del totale degli utili e distribuzione di un dividendo ordinario dal totale degli utili e dalle riserve da apporti di capitale

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone l'assegnazione del totale degli utili e la distribuzione di un dividendo ordinario pari a USD 0.37 (lordi) in contanti per azione con valore nominale di CHF 0.10 alle condizioni indicate nella seguente tabella.

La distribuzione dei dividendi ordinari è dichiarata in dollari USA. Gli azionisti le cui azioni sono detenute tramite SIX SIS SA riceveranno i dividendi in franchi svizzeri, sulla base di un tasso di cambio pubblicato calcolato fino a cinque cifre decimali il giorno precedente la data di stacco cedola. Gli azionisti che detengono azioni tramite la Depository Trust Company o sono direttamente iscritti nel registro delle azioni USA presso Computershare riceveranno i dividendi in dollari USA. L'importo totale della distribuzione dei dividendi sarà limitato a CHF 2628 milioni (limite massimo). Qualora l'equivalente in franchi svizzeri della distribuzione totale dei dividendi superi il limite massimo il giorno dell'Assemblea generale ordinaria, in base al tasso di cambio determinato dal Consiglio di amministrazione a sua ragionevole discrezione, l'importo in

dollari USA per azione del dividendo sarà ridotto su base proporzionale affinché l'ammontare totale in franchi svizzeri non superi il limite massimo.

Proposta di assegnazione del totale degli utili e di distribuzione di dividendi (50%) dal totale degli utili

^
(632) ²
(3 004)
3 635
0
3 635
Mio CHF

1 Le azioni che danno diritto a un dividendo sono tutte le azioni emesse, ad eccezione delle azioni proprie detenute da UBS Group SA alla data di registrazione. L'importo di USD 714 milioni presentato si basa sul numero totale di azioni emesse al 31 dicembre 2020. Se l'importo totale finale del dividendo dovesse risultare superiore/inferiore, la differenza sarà bilanciata mediante l'assegnazione alle riserve di utili facoltative. 2 A fini esclusivamente illustrativi, convertito al cambio di chiusura del 31 dicembre 2020 (CHF/USD 1.13).

Proposta di distribuzione di dividendi (50%) dalle riserve da apporti di capitale

Per l'anno conclusosi il 31.12.20	Mio USD	Mio CHF
Totale riserve di capitale legali: riserve da apporti		
di capitale prima della distribuzione proposta ¹	27 048	26 506
Distribuzione dividendi: USD 0.37 (lordi) per azio-		
ne avente diritto al dividendo, di cui USD 0.185		
dalle riserve da apporti di capitale ²	(714)	(632)3

Totale riserve di capitale legali: riserve da apporti di capitale dopo la distribuzione proposta

26334 25874

1 Secondo l'attuale posizione dell'Amministrazione federale delle contribuzioni è disponibile un importo massimo pari a CHF 11,9 miliardi dei CHF 26,5 miliardi di riserve da apporti di capitale disponibili al 31 dicembre 2020 da cui potrebbero essere pagati dividendi non soggetti alla deduzione dell'imposta preventiva svizzera. 2 Le azioni che danno diritto a un dividendo sono tutte le azioni emesse, ad eccezione delle azioni proprie detenute da UBS Group SA alla data di registrazione. L'importo di USD 714 milioni presentato si basa sul numero totale di azioni emesse al 31 dicembre 2020. 3 A fini esclusivamente illustrativi, convertito al cambio di chiusura del 31 dicembre 2020 (CHF/USD 1.13).

A condizione che la proposta di distribuzione dei dividendi sia approvata, il pagamento del dividendo sarà corrisposto il 15 aprile 2021 a coloro che detengono azioni alla data di registrazione 14 aprile 2021. Le azioni verranno negoziate ex dividendo dal 13 aprile 2021 e, di conseguenza, l'ultimo giorno in cui potranno essere negoziate con il diritto di ricevere un dividendo sarà il 12 aprile 2021.

Spiegazione

UBS Group SA dichiara il suo dividendo in dollari USA, ovvero la sua valuta di presentazione. Tuttavia, gli azionisti le cui azioni sono detenute tramite SIX SIS SA riceveranno comunque i dividendi convertiti in franchi svizzeri.

A causa delle disposizioni del Codice delle obbligazioni svizzero in materia di mantenimento del capitale, è necessario un limite massimo tecnico in franchi svizzeri per il pagamento dei dividendi. Il limite massimo proposto di CHF 2628 milioni dovrebbe consentire un margine di manovra sufficiente per far fronte a fluttuazioni valutarie anche significative.

Come precisato sopra, la metà della distribuzione di dividendi ordinari di USD 0.37 (lordi) in contanti per azione viene pagata dal totale degli utili e l'altra metà è pagabile dalle riserve da apporti di capitale a causa di una modifica della legislazione fiscale svizzera. La parte di dividendo pagata dal totale degli utili sarà soggetta all'imposta preventiva svizzera del 35%.

4. Discarico dei membri del Consiglio di amministrazione e del Direttorio del Gruppo per l'esercizio 2020

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone che venga concesso il discarico dei membri del Consiglio di amministrazione e del Direttorio del Gruppo per l'esercizio 2020, escludendo tutte le questioni legate alla tematica transfrontaliera francese.

Spiegazione

UBS ha fatto ricorso in appello contro la decisione del Tribunale di primo grado. Il nuovo processo dovrebbe continuare fino al 24 marzo 2021. Di conseguenza, i procedimenti attualmente in corso in Francia potrebbero ancora generare un clima di incertezza per quanto concerne la concessione del discarico. Per questo motivo il Consiglio di amministrazione propone che il discarico per l'esercizio 2020 venga concesso con esplicita esclusione di tutte le questioni legate alla tematica transfrontaliera francese.

UBS ha redatto e pubblicato un rapporto sulla tematica transfrontaliera francese per rispondere alle domande più comuni poste dagli azionisti, dai clienti e dai collaboratori dopo l'emissione della decisione. Il rapporto può essere scaricato dalla pagina internet *ubs.com/investors*.

5. Rielezione dei membri del Consiglio di amministrazione

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone di riconfermare nella loro carica per un altro anno Axel A. Weber quale Presidente del Consiglio di amministrazione, Jeremy Anderson, William C. Dudley, Reto Francioni, Fred Hu, Mark Hughes, Nathalie Rachou, Julie G. Richardson, Dieter Wemmer e Jeanette Wong, i cui mandati scadono in concomitanza con l'Assemblea generale ordinaria 2021.

I curricula vitae più dettagliati e i mandati nei comitati interni al Consiglio di amministrazione sono disponibili nella sezione «Corporate governance and compensation» del Rapporto annuale 2020 di UBS Group SA e su internet alla pagina ubs.com/boards.

- 5.1. Axel A. Weber, quale Presidente del Consiglio di amministrazione
- 5.2. Jeremy Anderson
- 5.3. William C. Dudley

- 5.4. Reto Francioni
- 5.5. Fred Hu
- 5.6. Mark Hughes
- 5.7. Nathalie Rachou
- 5.8. Julie G. Richardson
- 5.9. Dieter Wemmer
- 5.10. Jeanette Wong

6. Elezione dei nuovi membri del Consiglio di amministrazione

6.1. Claudia Böckstiegel

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone di eleggere Claudia Böckstiegel quale membro del Consiglio di amministrazione con mandato di un anno.

Spiegazione

Claudia Böckstiegel (nata nel 1964) è General Counsel e membro del comitato esecutivo allargato di Roche Holding SA dal 2020. Entrata a far parte della Roche nel 2001, è stata Head of Legal Diagnostics per F. Hoffmann-La Roche SA a Basilea dal 2016 al 2020 ed Head Legal Business per Roche Diagnostics International SA a Rotkreuz dal 2010 al 2016. Dal 2001 al 2010 ha ricoperto altre posizioni dirigenziali come Head Legal Business e Legal Counsel per Roche Diagnostics GmbH a Mannheim. Claudia Böckstiegel ha iniziato la sua carriera professionale come avvocato in uno studio privato a Karlsruhe e successivamente ha lavorato come partner per Philipp & Littig a Mannheim.

Ha completato i suoi studi giuridici a Mannheim e Heidelberg e ha ottenuto un LLM presso la Georgetown University. È cittadina svizzera e tedesca.

Claudia Böckstiegel rispetta i limiti di mandato descritti nell'articolo 31 degli Statuti.

6.2. Patrick Firmenich

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone di eleggere Patrick Firmenich quale membro del Consiglio di amministrazione con mandato di un anno.

Spiegazione

Patrick Firmenich (nato nel 1962) è Presidente del Consiglio di amministrazione di Firmenich International SA, la più grande società privata di profumi e sapori del mondo, dal 2016. È stato CEO della Firmenich dal 2002 al 2014 ed è membro del suo Consiglio di amministrazione dal 2002. È entrato a far parte della Firmenich nel 1990 e ha trascorso un decennio alla guida dello sviluppo strategico del business internazionale dell'alta profumeria della società a New York e Parigi, ricoprendo posizioni manageriali come Corporate Vice President dal 2001 al 2002 e Vice President of Fine Fragrance Worldwide, nonché Président Directeur Général di Firmenich & Cie (Parigi) dal 1997 al 2001. Prima di entrare a far parte della Firmenich, ha ricoperto diverse posizioni nel settore legale e bancario,

tra cui analista di investment banking internazionale per Credit Suisse First Boston, avvocato d'affari presso Patry, Junet, Simon & Le Fort e consulente legale presso la Chase Manhattan Bank. Patrick Firmenich ha conseguito un master in legge presso l'Università di Ginevra e ha ottenuto l'abilitazione d'avvocato nel 1987 a Ginevra. Ha conseguito anche un MBA presso l'INSEAD. È cittadino svizzero.

Patrick Firmenich è membro dei Consigli di amministrazione di Jacobs Holding SA, INSEAD e INSEAD World Foundation. È membro del consiglio consultivo dello Swiss Board Institute.

Patrick Firmenich rispetta i limiti di mandato descritti nell'articolo 31 degli Statuti.

7. Elezione dei membri del Compensation Committee

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone di rieleggere per un mandato di un anno Julie G. Richardson, Reto Francioni, Dieter Wemmer e Jeanette Wong quali membri del Compensation Committee. In occasione della riunione costitutiva, il Consiglio di amministrazione intende rinominare Julie G. Richardson in qualità di presidente del Compensation Committee.

- 7.1. Julie G. Richardson
- 7.2. Reto Francioni
- 7.3. Dieter Wemmer
- 7.4. Jeanette Wong

8. Approvazione delle retribuzioni per i membri del Consiglio di amministrazione e del Direttorio del Gruppo

8.1. Approvazione dell'importo totale massimo delle retribuzioni per i membri del Consiglio di amministrazione dall'Assemblea generale ordinaria 2021 all'Assemblea generale ordinaria 2022

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone l'approvazione dell'importo totale massimo delle retribuzioni per i membri del Consiglio di amministrazione di CHF 13 000 000 per il periodo intercorrente tra l'Assemblea generale ordinaria 2021 e l'Assemblea generale ordinaria 2022.

8.2. Approvazione dell'importo totale delle retribuzioni variabili per i membri del Direttorio del Gruppo per l'esercizio 2020

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone l'approvazione dell'importo totale delle retribuzioni variabili di CHF 85 000 000 per i membri del Direttorio del Gruppo per l'esercizio 2020.

8.3. Approvazione dell'importo totale massimo delle retribuzioni fisse per i membri del Direttorio del Gruppo per l'esercizio 2022

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone l'approvazione dell'importo totale massimo delle retribuzioni fisse di CHF 33 000 000 per i membri del Direttorio del Gruppo per l'esercizio 2022.

9. Rielezioni

9.1. Rielezione del rappresentante indipendente, ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurigo

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone la rielezione di ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurigo, in qualità di rappresentante indipendente per un mandato di un anno che scadrà alla conclusione dell'Assemblea generale ordinaria nel 2022.

Spiegazione

Il Consiglio di amministrazione propone di rieleggere ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurigo, in qualità di rappresentante indipendente per un ulteriore mandato di un anno. ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurigo, ha confermato al Consiglio di amministrazione di possedere l'indipendenza necessaria per svolgere il proprio incarico.

9.2. Rielezione dell'ufficio di revisione, Ernst & Young SA, Basilea

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone di riconfermare Ernst & Young SA, Basilea, per un mandato di un anno quale ufficio di revisione per i conti consolidati e individuali di UBS Group SA.

Spiegazione

Su raccomandazione dell'Audit Committee, il Consiglio di amministrazione propone di rieleggere come ufficio di revisione Ernst & Young SA, Basilea, per un ulteriore mandato di un anno. Ernst & Young SA, Basilea, ha confermato all'Audit Committee del Consiglio di amministrazione di possedere l'indipendenza necessaria per svolgere il proprio incarico.

9.3. Rielezione dell'ufficio di revisione speciale, BDO AG, Zurigo

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone di riconfermare BDO AG, Zurigo, per un mandato di tre anni quale ufficio di revisione speciale.

Spiegazione

Su raccomandazione dell'Audit Committee, il Consiglio di amministrazione propone di rieleggere come ufficio di revisione speciale BDO AG, Zurigo, per un mandato di tre anni. Ai sensi dell'articolo 39 cpv. 3 degli Statuti, l'ufficio di revisione speciale è incaricato di fornire le conferme di verifica richieste dalla legge in caso di aumenti di capitale.

10. Modifiche degli Statuti

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone che, a seguito di una richiesta dell'Autorità federale di vigilanza sui mercati finanzia-ri (FINMA), l'articolo 23 cpv. 1 degli Statuti venga modificato come segue:

B. Consiglio di amministrazione

Articolo 23

Decisioni

¹ Il Consiglio di amministrazione prende le sue decisioni a maggioranza assoluta dei voti presentiespressi. In caso di parità di voti decide il presidente della riunione.

² [rimane invariato]

Spiegazione

Conformemente alla prassi di vigilanza di lunga data della FINMA e alla rispettiva attuazione nel nostro regolamento organizzativo, le decisioni del Consiglio di amministrazione devono essere prese a maggioranza dei voti presenti. Le astensioni sono di conseguenza considerate come «voto contrario». Questo per evitare che un membro del Consiglio di amministrazione si sottragga al voto.

11. Riduzione del capitale azionario mediante annullamento delle azioni riacquistate nell'ambito del programma di riacquisto di azioni proprie 2018-2021

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone che (i) il capitale azionario della società venga ridotto di CHF 15 663 240 da CHF 385 905 539.50 a CHF 370 242 299.50 mediante l'annullamento di 156 632 400 azioni nominative del valore nominale di CHF 0.10 ciascuna, tutte possedute come azioni proprie; (ii) si riconosca che, secondo la relazione di revisione speciale preparata da Ernst & Young SA, i crediti dei creditori vengano coperti anche dopo la riduzione del capitale e (iii) l'articolo 4 cpv. 1 degli Statuti venga modificato nel modo seguente:

Capitale azionario

Articolo 4

Capitale azionario

¹ Il capitale azionario della società ammonta a CHF 370 242 299.50385 905 539.50, è interamente liberato ed è suddiviso in 3 702 422 9953 859 055 395 azioni nominative. Ogni azione ha un valore nominale di CHF 0,10.

² [rimane invariato]

Spiegazione

Il 22 gennaio 2018, UBS Group SA ha annunciato l'intenzione di riacquistare azioni nominative proprie nell'arco di tre anni a partire da marzo 2018, per un valore complessivo fino a 2 miliardi di franchi. Il riacquisto è stato condotto tramite una linea di negoziazione separata sul SIX Swiss Exchange.

Fino al 2 febbraio 2021 un totale di 156 632 400 azioni con un valore di mercato complessivo di CHF 1999 999 800 è stato riacquistato nell'ambito di questo programma di riacquisto. Il prezzo medio di acquisto è stato di CHF 12.77 per azione.

Il Consiglio di amministrazione propone ora all'Assemblea generale di approvare l'annullamento delle 156 632 400 azioni riacquistate e la corrispondente riduzione del capitale azionario ai sensi dell'articolo 4 cpv. 1 degli Statuti. La riduzione del capitale può essere effettuata solo in seguito alla pubblicazione di tre avvisi ai creditori nel Foglio ufficiale svizzero di commercio, dopo l'Assemblea generale e un successivo periodo di attesa di due mesi. La riduzione di capitale sarà quindi iscritta nel registro di commercio e diventerà effettiva.

In qualità di revisore legale, Ernst & Young SA ha confermato in una speciale relazione di revisione indirizzata all'Assemblea generale che i crediti dei creditori sono interamente coperti anche dopo la riduzione del capitale. La relazione è disponibile alla pagina internet *ubs.com/agm*. Una copia può anche essere consultata fisicamente presso gli uffici di UBS Group SA, Bahnhofstrasse 45, CH-8001 Zurigo, Svizzera.

12. Approvazione di un nuovo programma di riacquisto di azioni proprie 2021-2024

Proposta

Il Consiglio di amministrazione propone l'approvazione della seguente risoluzione:

«Il Consiglio di amministrazione è autorizzato a riacquistare azioni a scopo di annullamento per un valore complessivo massimo di 4 miliardi di franchi fino all'Assemblea generale ordinaria del 2024. Le azioni riacquistate in virtù di questa autorizzazione sono destinate a essere annullate mediante una riduzione di capitale, che sarà sottoposta all'approvazione degli azionisti in una o più Assemblee generali successive, mentre l'acquisto e la detenzione di tali azioni non sono soggetti alla soglia del 10% per le azioni proprie di UBS Group SA ai sensi dell'articolo 659 cpv. 1 del Codice delle obbligazioni svizzero.»

Spiegazione

Come annunciato nel gennaio 2021, l'8 febbraio 2021 il Consiglio di amministrazione ha lanciato un nuovo programma triennale di riacquisto di azioni proprie con scadenza il 7 febbraio 2024 e ha successivamente iniziato a riacquistare azioni nell'ambito di questo nuovo programma.

Il Consiglio di amministrazione opta per una procedura in due fasi, dove gli azionisti autorizzano espressamente il Consiglio di amministrazione a riacquistare azioni a scopo di annullamento in occasione della presente Assemblea generale e decidono l'annullamento definitivo delle azioni riacquistate in una o più Assemblee generali successive. Nel periodo di transizione, queste azioni non rientrano più nelle restrizioni legali che vietano alle società di detenere più del 10% delle proprie azioni. Ciò fornirà a UBS Group SA una maggiore flessibilità nell'esecuzione dei riacquisti, consentendole di gestire in modo efficiente il suo capitale.

Questioni organizzative

Diritti di voto

Gli azionisti iscritti nel registro delle azioni di UBS Group SA al 1° aprile 2021, ore 17.00 CEST (al 26 marzo 2021, ore 16.30 EDT presso Computershare, il transfer agent negli Stati Uniti d'America) sono autorizzati di esercitare il loro diritto di voto tramite il rappresentante indipendente.

Nessuna restrizione alla negoziabilità di azioni di UBS Group SA

L'iscrizione degli azionisti ai fini di voto non influisce sulla negoziabilità delle azioni di UBS Group SA detenute da azionisti iscritti prima, durante o dopo l'Assemblea generale ordinaria. Né la legge svizzera, né gli Statuti di UBS Group SA impongono restrizioni di negoziabilità per gli azionisti iscritti nel registro delle azioni di UBS Group SA in vista dell'esercizio del diritto di voto alla prossima Assemblea generale ordinaria.

Rappresentanza

Gli azionisti possono farsi rappresentare all'Assemblea generale ordinaria esclusivamente da ADB Altorfer Duss & Beilstein AG (Dott. Urs Zeltner, avvocato e notaio), Walchestrasse 15, 8006 Zurigo, Svizzera, quale rappresentante indipendente.

Per conferire l'incarico o inoltrare istruzioni al rappresentante indipendente (ADB Altorfer Duss & Beilstein AG) è necessario completare e firmare il modulo allegato «Procura e istruzioni di voto» originariamente inviato, oppure visitare la pagina web *gymanager.ch/ubs*. È garantita l'elaborazione tempestiva per i moduli validamente sottoscritti pervenuti entro il **6 aprile 2021.**

Trasmissione live in internet

L'Assemblea generale ordinaria si terrà in tedesco e sarà trasmessa in diretta in inglese e in tedesco sul sito internet ubs.com/agm.

In caso di domande relative all'Assemblea generale ordinaria è possibile contattarci tramite la nostra hotline: +41-44-235 66 13.

UBS Group SA Casella postale CH-8098 Zurigo

ubs.com





